185

День инвестора

2026



Ограничение ответственности

Настоящая презентация подготовлена ПАО Сбербанк («Банк»), и включенные в нее данные не подвергались независимой проверке. Настоящая презентация не представляет собой ни полностью, ни частично предложение о продаже или выпуске, приглашение к направлению предложений о продаже или выпуске или рекомендацию в отношении покупки, подписки, гарантии размещения или иного приобретения каких-либо акций Банка или любого участника группы Банка или каких-либо ценных бумаг, представляющих такие акции, или каких-либо иных ценных бумаг указанных лиц, и её не следует толковать в качестве такового или таковой, и ни настоящая презентация или какая-либо ее часть, ни сам факт ее представления или распространения не являются основанием для какого-либо контракта, обязательства или инвестиционного решения, и на них не следует полагаться в связи с каким-либо контрактом, обязательством или инвестиционным решением. Информация, включенная в настоящую презентацию, является конфиденциальной и предоставляется вам исключительно для ознакомления и не подлежит воспроизведению, передаче или дальнейшему распространению каким-либо иным лицам или полной, или частичной публикации для каких-либо целей.

Настоящая презентация не представляет собой предложение или приглашение к направлению предложений покупки, продажи, обмена или передачи ценных бумаг в России или в пользу, или в интересах российских лиц, и не является рекламой ценных бумаг в России. «Размещение» или «обращение» в России иностранных ценных бумаг, представляющих акции Банка, не предусматривается, за исключением случаев, когда это разрешено российским законодательством.

Информация, приведенная в настоящей презентации, или озвученная в устных сообщениях руководства Банка, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Банка в отношении, помимо прочего, результатов деятельности Банка, его финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Банк ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Банк предупреждает вас, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Банка, его финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящей презентации или озвученных в устных заявлениях руководства Банка. Кроме того, даже если фактические результаты деятельности, финансовое положение, ликвидность и события в отрасли, в которой Банк осуществляет свою деятельность, будут соответствовать заявлениям прогнозного характера, приведенным в настоящей презентации или озвученным в устных заявлениях, эти результаты или события не могут рассматриваться в качестве показателя результатов деятельности и возможных событий в будущем.

Информация и мнения, приведенные в настоящей презентации или в устных заявлениях руководства Банка, предоставляются по состоянию на дату настоящей презентации и могут быть изменены без предварительного уведомления. На информацию, включенную в настоящую презентацию, и в устные заявления руководства Банка, а также на ее полноту для каких-либо целей полагаться не следует. Ни Банк, ни его дочерние общества, ни их соответствующие консультанты, должностные лица, сотрудники или агенты не предоставляют каких-либо заверений или гарантий в отношении точности информации или мнений, или каких-либо убытков, возникших каким бы то ни было образом, прямо или косвенно, в результате использования настоящей презентации или её содержания.

Настоящая презентация не адресована и не предназначена для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином или резидентом, или находится в каком-либо месте, государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение, публикация или использование противоречат требованиям законодательства или где для этого в любой такой юрисдикции необходима регистрация или лицензия.

Вы не должны хранить копии настоящей презентации.

Изучая настоящую презентацию, вы подтверждаете согласие с вышеуказанными положениями и обязуетесь их соблюдать.

B2B Создаем лучший клиентский опыт

Активные корпоративные клиенты

3.5 МЛН

+300 тыс. за 3 года

Портфель корпоративного кредитования

~33 ТРЛН РУБ.

+41% за 3 года

Сохраняем долю на рынке корпоративного кредитования

32.4%

Клиентов малого и микробизнеса выбирают Сбер*

53.5%

Новых кредитных сделок крупнейшего, крупного и среднего бизнеса совершены полностью автономно

55%



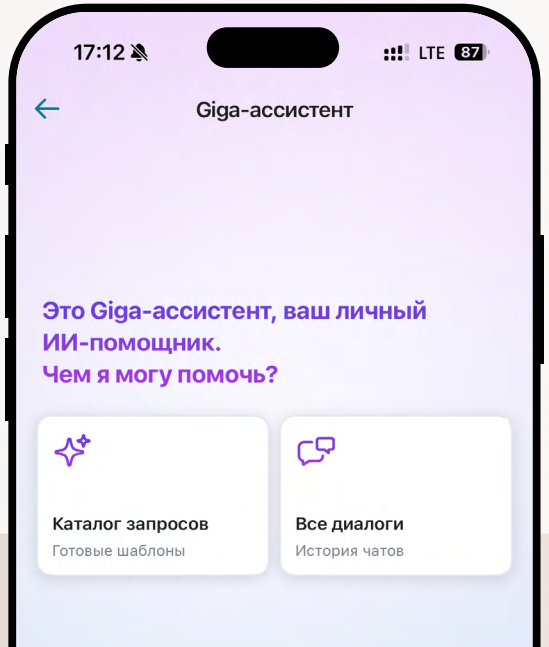
* Доля транзакционно активных клиентов

Рыночные доли указаны по состоянию на 30.08.2026

B2B Создаем новые решения для развития бизнеса

Запустили комплексные решения для предпринимателей

- Ассистент предпринимателя
- Открытие новой точки, интернет-магазина, участие в торгах
- Специализированные решения для отраслей – HoReCa, логистика, агро

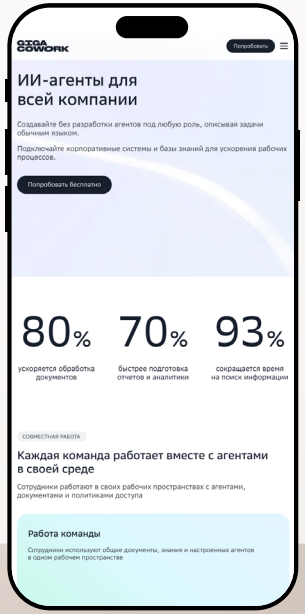


Запустили GenAI-решения для клиентов

- **GigaNetwork —** среда взаимодействия между агентами
- **ИИ-ассистенты** в медицине, образовании, управлении недвижимостью
- **GigaChat** для бизнеса
- **Чат-боты** для бизнеса
- **GigaCowork —** платформа для автоматизации рутинных бизнес-процессов

>1000

компаний уже начали использование



Участвуем в мегапроектах в масштабах всей страны

- **ВСМ Москва — Санкт-Петербург**
- **Будущий крупнейший «сухой порт» РФ** ТЛЦ «Артём» на Дальнем Востоке
- **Крупнейшее месторождение меди** в России Удокан
- **Инфраструктура вэжпропортов в регионах:** Архыз, Омск, Горно-Алтайск



B2C Запустили новые уникальные сервисы для клиентов

Активные розничные клиенты

111 млн

+2.2 млн за 3 года

Подписчики СберПрайм

22 млн

x2 за 3 года



Кибербезопасность

1 трлн руб.
средств клиентов спасено от мошенников

№2 в мире по числу обработанных транзакций

NILSON REPORT 2025

Ежедневные финансы

Розничный кредитный портфель

>20 трлн руб.

+25% за 3 года

Доля в розничном кредитовании

>50%

+4 п.п. за 3 года

Объём сбережений частных клиентов

35 трлн руб.

+34% за 3 года

Доля на рынке средств физлиц

45%

Пространство для жизни

Мы объединили возможности банка и экосистемы

50 млн
ежемесячных пользователей

Расширили привычные способы оплаты

Вжух

- SberPay
- Биометрия
- Умное кольцо
- Смартфон
- Часы
- Карта

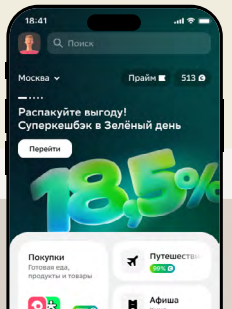


Сервисы, освобождающие от рутины

- Налоговый помощник
- Платформа социальных вычетов
- Страховые выплаты за 5 минут

Сервисы для всей семьи

- Совместный счет, накопления, кредиты
- Детские финансы: вклады, карта, SberKids
- Ребенок на связи с 2ГИС



Рыночные доли указаны по состоянию на 30.08.2026

B2C Научились вовлекать клиентов в управление будущим

Благосостояние

Доля на рынке инвестиций

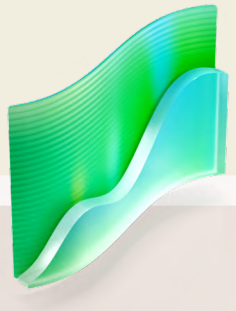
27.8% +6.7 п.п. за 3 года

Клиенты с AUM

12 млн ×4 к 2023

Новые инвестиционные инструменты

- Помощник по управлению капиталом в СБОЛ
- Автонакопления
- ЦФА в СБОЛ
- Криптоброкер



Дом

Доля на рынке ипотеки

58.3% +2.4 п.п. за 3 года

Количество семей, улучивших жилищные условия с Домклик за 3 года

~2 млн



Здравоохранение

Линейка умных устройств для мониторинга показателей здоровья



Образование

>40 35 новых за 3 года

КАМПУСОВ ШКОЛЫ 21 В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

Создаем новые продукты на базе собственных больших языковых моделей

Полностью разработанные в России модели…

GIGACHAT

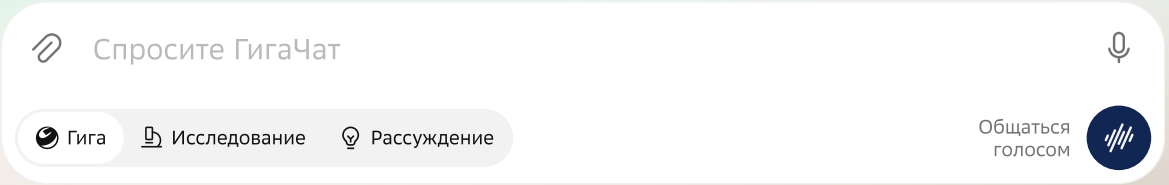
3 поколения модели за стратегический цикл: от первой версии до GigaChat 3.5 Reasoning — модели с полноценным рассуждением

KANDINSKY

В числе лучших открытых моделей для генерации видео

… в основе ИИ-помощника ГигаЧат, охватывающего почти все продукты Сбера

ГИГАЧАТ ИИ-помощник



Внедряем генеративный ИИ во внутренние бизнес-процессы…

>50%
нового кода пишется с помощью ИИ

100%
инженеров используют агентную разработку

… и предлагаем ИИ-решения для рынка

GIGA CODE
ИИ-ассистент разработчика
>30% разработчиков в России в числе пользователей

ГИГА АГЕНТ
Первый в России автономный универсальный ИИ-агент

GIT VERSE
AI-first платформа для командной разработки

GIGA STUDIO
мультиагентная платформа
>87% точность генерации приложений

Культура выполнения целей

Рентабельность капитала (ROE)

>22%

Достаточность капитала (Н20.0)

>13.3%

Дивиденды

50%

чистой прибыли распределено в виде дивидендов

Видение Сбера 2035

Сбер — интеллектуальная автономная человекоцентричная организация, которая помогает людям и бизнесу достигать своих целей

Предпосылки Стратегии 2029

Ускорение темпов развития генеративного ИИ

2023-2024 — ИИ отвечает на запросы

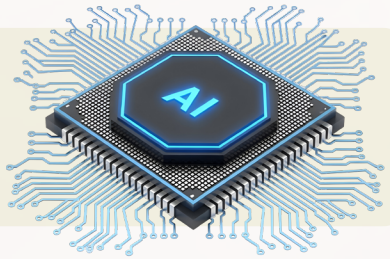
2024-2025 — ИИ помогает решать задачи

2026- ... — ИИ-агенты работают автономно

×2.7

выросло число релизов передовых ИИ-моделей за 3 года

Новые ИИ-модели от ведущих разработчиков теперь выходят в среднем каждую неделю



Рост информационной нагрузки на человека



×2 выросло число получаемых email в мире за 10 лет

>6.5 часов в день — среднее экранное время в мире

40% от времени бодрствования человека

>100 уведомлений в день получают пользователи мобильных устройств

>4 уведомлений в час

Стратегическая цель Сбера 2029

Сбер — один из ведущих архитекторов и строителей агентной экономики России



Приоритеты

ИИ-Помощник: заслужить право быть представителем человека

Среда доверенного межагентного взаимодействия: сделать делегирование агентам стандартом рынка

Экосистема лучших продуктов и сервисов: быть исполнителем, которого выбирают клиенты и агенты

Трансформация Сбера – автономная преадаптивная организация на основе ИИ

Предпосылки финансовой модели

Макропрогноз

Среднегодовой рост ВВП

+1.5%

Инфляция в 2028-2029 гг.

~4%

Прогноз роста банковских рынков

Рост корпоративного кредитования в 2027-2029 гг.

+10-11%

Рост средств физических лиц в 2027-2029 гг.

+11-13%

Рост розничного кредитования в 2027-2029 гг.

+9-12%

Рост средств юридических лиц в 2028-2029 гг.

+9-11%

СБЕР — НАРАВНЕ С СЕКТОРОМ

Финансовая модель 2027-2029

Рентабельность капитала (ROE)

>21%

Достаточность капитала* (Н20.0)

>13.3%

Дивиденды

50%

от чистой прибыли

* В случае изменения регулирования Банка России, приводящего к значимой дополнительной нагрузке на Достаточность капитала Группы, целевое значение данного показателя будет увеличено с учётом необходимости сохранения запаса над требованиями Банка России не менее 1,3 процентов Достаточности капитала

Прогноз на 2027 год

Макроэкономический прогноз

Темп роста ВВП

+1.2-1.7%

Инфляция

+4.5-5.0%

Банковский сектор

	Юридические лица	Физические лица
Кредиты 	СЕКТОР +10-12% СБЕР НАРАВНЕ С СЕКТОРОМ	СЕКТОР +7-9% СБЕР ЛУЧШЕ СЕКТОРА
Депозиты 	СЕКТОР +5-7% СБЕР НАРАВНЕ С СЕКТОРОМ	СЕКТОР +11-13% СБЕР НАРАВНЕ С СЕКТОРОМ

Финансовый прогноз по Сберу на 2027 год

Доходы	Чистая процентная маржа средняя	~6%
	Рост чистых комиссионных доходов	~0%
Расходы	Отношение операционных расходов к доходам CIR	~30-33%
	Стоимость риска COR	~1.4%
Рентабельность	Рентабельность капитала ROE	>21%
Капитал	Достаточность общего капитала H20.0	>13.3%